le imprese del futuro

COMO Un anno di attività, un anno di in-

novazione tecnologica, oltre trenta aziende

che hanno introdotto nuovi processi di produzione. Ma soprattutto oltre trenta im-

prenditori, piccoli e medi del sistema in-

dustriale comasco, che hanno «tolto il loro sogno dal cassetto» e lo hanno realizzato,

l'hanno trasformato in attività. E ora è un

I progetti sono tutti frutto di un'idea dietro alla quale c'è un uomo, un imprendito-

re, spesso una squadra che ha aiutato a rea-

lizzare quel progetto e, ora, un'altra squa-

dra di collaboratori che attuano in concre-

to quel progetto. Direttamente nella più

business d'impresa.

mercato.

importante sfida di un im-

prenditore, quella con il

si svolge tutto questo si chia-

ma «IComo», uno strumento

messo in campo dalla spinta

e dalla collaborazione della

Camera di Commercio di

Como e dall'istituto scienti-

fico Centro Volta. Con l'ap-

poggio anche di Univerco-

mo, l'ultimo tassello per fa-

vorire la conoscenza reci-

proca tra imprenditori e ri-

Uno strumento - quello di

IComo - che ha fatto della leva tecnologica

e dell'innovazione uno degli strumenti principali: questo vale - viene spiegato - so-

prattutto in un Paese evoluto e ad elevato costo della manodopera, quale è oggi l'Ita-

La sfida, se si vuole, è sempre la stessa. Il problema semmai è che si rinnova a ritmi

elevatissimi: aumentare la competitività

delle piccole e medie imprese, in un mer-

cato di fatto globale e in cui si può sempre

meno contare sulla leva prezzo-costo, ma

sempre di più deve far leva sull'innovazio-

Da queste riflessioni nasce l'idea di crea-

re e animare una comunità dedicata all'in-

novazione. Una comunità, appunto. E in

queste pagine questa «comunità» di im-

prenditori che ha sfidato il mercato attra-

verso la leva dell'innovazione, una volta

alla settimana, potrà presentare il suo pro-

getto e diventare «un punto di riferimen-

to», quasi un esempio per il resto del mon-

do imprenditoriale comasco. In un recente

cercatori universitari.

ne e sull'eccellenza.

La cornice dentro la quale





LA SCELTA

I criteri

Imprese che producono una parte consistente dei propri prodotti o che ne hanno la responsabilità della ideazione.

Ricerca

Imprese che abbiano capacità Ricerca e Sviluppo anche interne

Imprese che abbiano almeno 10 addetti

Addetti

Imprese alla sfida innovazione: «Ora fuori il sogno dal cassetto»

I mercati e la concorrenza impongono uno slancio tecnologico per poter competere Ecco una vetrina dove le imprese di Como raccontano storie ad alti contenuti hi-tech

Rapporto elaborato dal Centro studi di BancaIntesa era emerso in particolare un dato sul distretto industriale comasco: le

strie di riferimento, il sistema imprenditoriale non ha più «fari» da seguire in tema di politica industriale locale. Una concluimprese hanno perso tutte le grandi indusione troppo categorica. In realtà - infatti non è così. Raccogliamo questa sfida e la rilanciamo attraverso questa pagina. Le aziende, piccole eccellenze industriali, esistono anche a Como. Spesso però non se ne

parla abbastanza. È solo questo il limite. Il territorio comasco è ricco di tutte le componenti necessarie per dar luogo ad un fiorire di iniziative di innovazione che possano in seguito sfociare in nuove opportunità imprenditoriali. Il problema, come spesso accade, sta nella relativa mancanza di comunicazione e reciproco stimolo tra le varie componenti.

Le imprese comasche, comprese quelle più competitive, introducono innovazioni senza fare ricorso ad attività di ricerca e

sviluppo, quantomeno in modo formalmente strutturato. I processi d'innovazione si sviluppano, nella maggioranza dei casi, in maniera discontinua secondo svariati meccanismi (adozione di nuovi impianti,

L'urgenza è

aumentare la

competitività delle

aziende senza

contare sulla leva

prezzo-costo

materiali e sistemi; confronto con altri operatori in fiere e mostre; cambiamenti introdotti dai fornitori, richieste dei clienti). D'altra parte, tali processi non utilizzano in modo strutturato l'offerta di innovazione presente nelle Università e nei Centri di ricerca, al punto che domanda e offerta di innovazione fanno estrema fatica ad incontrarsi.

Così il fabbisogno d'innovazione non viene espresso in termini sufficientemente espliciti per tradursi in una domanda spe-

cifica di assistenza scientifico-tecnologica, organizzativo-gestionale o di marketing. In più molte piccole e medie imprese non hanno contatti effettivi - e spesso neanche un «vocabolario» comune - con Università e Centri di ricerca. Peccano poi di informazione su tutto il sistema di informazione su incentivi, aiuti all'innovazione e sulle

relative procedure di accesso. Il progetto «IComo» ha proprio questo obiettivo. E dal bilancio di un anno, si può dire che l'obiettivo è stato centrato. «ÎCo-

mo» sta diventando sempre più punto di riferimento per la nuova fase di innovazione. Un'esigenza a cui le imprese, spesso, non riescono a far fronte se lasciate da sole a causa degli elevati costi di investimento e gestione: è difficile ipotizzare che tali azien-de possano dotarsi di proprie strutture di ricerca interne, mentre è più logico - ed eco-

nomico - procedere ad esternalizzare tali attività, specialmente quando un particolare processo di innovazione richieda tecnologie specifiche già sviluppate altrove e non considerate «core» dalla singola azien-

Il percorso, insomma, è stato avviato. L'obiettivo è stato reso pubblico: aumentare la capacità del sistema imprenditoriale comasco di innovare con sistematicità. I soggetti di questo percorso, a cavallo fra sistema della ricerca scientifica e tecnologica, sono già in campo e in stretta collaborazione: università, centri di ricerca, aziende a tecnologia avanzata. La costituzione della «comunità» è avviata, attraverso la libera adesione di imprenditori. Una parte di questa comunità ora si è data appuntamento su questa pagina: sono tutti imprenditori che per tradizione o per necessità di business utilizzano tecnologie all'avanguardia; sono tutti imprenditori che pur non utilizzando o non essendo conoscitori di tecnologie all'avanguardia, si distinguono per volontà e capacità innovativa. E vogliono raccontare la loro storia. Come un esempio da imitare.

Simone Casiraghi

PROVATE LA DIFFERENZA



<u>l'intervento</u>

GIULIO CASATI CENTRO VOLTA

Lo sforzo della ricerca per evitare il declino del territorio

BEREGAZZO - Viale Marconi, 19 - Tel. 031.98.86.84

Camera di Commercio di Como per aver voluto questa iniziativa e per averla opportunamente avviata attraverso il Centro Volta, raggiungendo così l'obiettivo di efficienza assieme a quello di valorizzazione di una struttura di prestigio del nostro territorio.

E' opinione condivisa che il futuro di un Paese dipenda dallo stato della sua ricerca e dal livello di innovazione tecnologica, al punto che persino nazioni con basso costo del lavoro come Cina e India hanno recentemente scelto di investire somme estremamente ingenti in questi settori. Da diversi decenni il nostro Paese è, in Europa, fra

offrire un nuovo e importante so-stegno alla competitività delle nostre imprese. Va dato merito alla guenze, anche per il nostro territote negative. Il Centro Volta da diversi anni è impegnato nel promuovere la conoscenza scientifica e creare un collegamento fra imprese, istitu-

zioni locali, Università e istituti di ricerca lombardi, con l'intento di favorire l'innovazione e il trasferimento tecnologico. Questo sforzo è essenziale se si vuole evitare localmente il rischio di un declino. Como dovrebbe valorizzare al meglio le proprie specificità. A mio avviso non si può pensare di non

L'iniziativa di «IComo», intende quelli che meno spendono per la scegliere o competere con la metropoli milanese solo riproducendo iniziative analoghe in alcuni settori. Al contrario, valorizzando sé rio, possono essere particolarmen- stessa, Como dovrebbe investire in progetti che sfruttino la sua collocazione centrale in

Europa e la vicinanza con la metropoli lombarda. Inoltre, considerata la dimensione contenuta del nostro Territorio, è necessario concentrare le risorse, sia economiche che umane, in modo che ciascuno nel proprio ambi-

to possa operare con la massima efficienza: da un lato vi sono gli enti locali e le imprese, dall'altro le strutture universitarie, che in Lombardia sono numerose. Il Centro

Volta è stato istituito per fare da ponte tra le esigenze del territorio e il potenziale di ricerca presente in Lombardia. Questa funzione di collegamento e' essenziale in quanto Enti locali ed Università hanno obiettivi propri. Scopo del Cento Volta è collaborare con le Università da un lato e dall'altro realizzare gli obiettivi degli enti locali. Questa finalità è sinergica con l'altra funzione del Centro Volta, di supporto ad attività di confronto scientifico internazionale delle Università lombarde.

«IComo» è l'esempio di come diverse realtà possano cooperare e di come, nonostante le difficoltà, sia concretamente possibile utilizzare le nuove conoscenze scientifiche a favore dello sviluppo economico

ERBA - Via Milano, 12 - Tel. 031.33.38.025



